

GLOBAL

Turkishtime

EXPORT

Aralık 2014

HSBC BANK A.Ş.'nin katkılarıyla hazırlanmıştır.

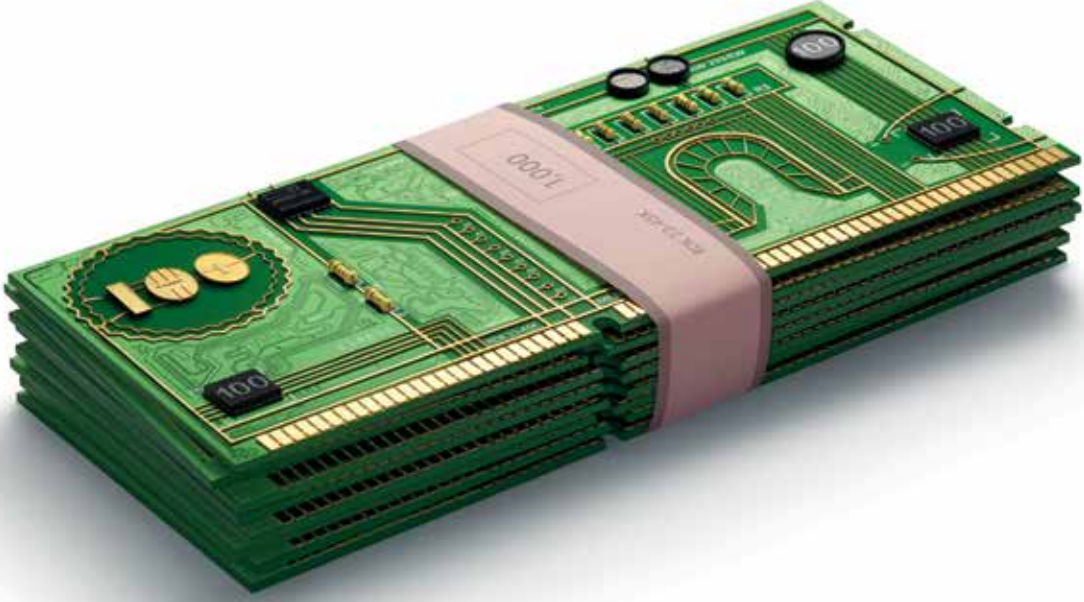
KÖRFEZ'İN İŞ MERKEZİ

Başkenti Abu Dhabi'nin petrol gelirleri, Dubai'nin turizm ve alışveriş gelirleri ile Birleşik Arap Emirlikleri Körfez bölgesinin ortasında dinamik iş ve ticaret hayatıyla dikkat çekiyor.

DOĞU - BATI ARASINDA ÖNEMLİ BİR TİCARET MERKEZİ

HSBC Küresel Bağlantılar raporuna göre BAE, Doğu ve Batı arasındaki petrol dışındaki ticaret açısından da önemli bir merkez.

HSBC 



Gelecekte, bilgi en değerli para birimi olacak.

Artık Dolar dijital, Sterlin silikon ve Renminbi kablosuz. İşlem bilgisinin piyasalar, zaman dilimleri ve para birimleri arasındaki hareketi her geçen gün artıyor ve hız kazanıyor.

HSBC'nin sunduğu teknoloji, küresel para akışını yönetmenize ve giderek karmaşıklaşan küresel nakit pozisyonunuzu belirlemenize yardımcı oluyor. 70'ten fazla ülkedeki global ağıımız, sahip olduğumuz teknoloji altyapısı ve data yönetim ekspertizi ile işletme sermayenizi en iyi şekilde kullanarak işinizi yönetmenize imkan sağlıyoruz.

HSBC Nakit Yönetimi hakkında daha fazlası için:
www.hsbc.com.tr

Arayın
Tıklayın

0 850 211 0 424
www.hsbc.com.tr

HSBC 



KÖRFEZ'İN 'MODERN' ÜLKESİ

Birleşik Arap Emirlikleri, 60 yıl önce yüzde 97'si çöden oluşan bir bölgeyken petrolün bulunması ile dünyanın en modern şehirlerinin inşa edildiği bir ülke haline geldi. Ülkede bulunan yedi emirlikten ikisi, bugün dünyanın en modern kentleriyle yarışan bir yapıya sahip. Başkent Abu Dhabi, petrol varlığı ile bilinirken Dubai finans ve ticaretin merkezi olarak yükseliyor. Özellikle Dubai, inşa ettiği modern binalar, alışveriş merkezleri ve oteller ile dünya kamuoyunun dikkatini üzerine çekiyor. Dünya lüks tüketim kültürünün ve spor dallarının merkezi olma yolunda ilerliyor. Dubai, hem ılıman iklimin hem de eğlence, tatil ve alışverişin keyfini çıkarmak isteyen turistlerin uğrak yeri olurken finans ve re-export ticaretiyle ilgilenen şirketlerin yatırım alanlarının başında geliyor.

Dubai emirliği şatafatlı gökdelenleri ve lüks anlayışla inşa edilen birçok binasıyla

gayrimenkul sektörünün de gözdeleleri arasında. Sektörden kaynaklı 2009'da yaşadığı 'borç erteleme' krizini aşmış olsa da Dubai dış borçlanması 150 milyar dolara yakın seviyelerde seyrediyor. Şu anda 100 milyar dolardan fazla dış yatırım varlığı bulunan Dubai, bu krizde yabancı sermayenin 50 milyar dolarlık bir kısmının başka ülkelere kaymasına engel olamamıştı. Abu Dhabi ise petrol gelirleri ile hem Dubai'nin hem de diğer emirliklerin finansörü olabileceğinin sinyalleriyle ülkenin kredibilitesini ayakta tutuyor. Ülkenin, 2021 ve 2030 yıllarına ilişkin özel ve somut hedefleri bulunuyor. Bu hedefler ekonomide çeşitliliği artırıp turizm ve sanayiye sürdürülebilir gelir getiren sektörler haline getirmek olarak özetleniyor. Altyapı yatırımlarının önümüzdeki 10 yılda 200 milyar doları aşacağı tahmin ediliyor. BAE, lüks standartları taşıyan petrolün hakimiyetinde bir ekonomi olarak kalmak niyetinde değil.

Editör: Ali Afatoğlu
aliafatoglu@turkishtimedergi.com

BAE PROFİLİ

Nüfus	: 7,9 Milyon (EIU 2013)
Yüzölçümü	: 83.600 km2, Adalar hariç 77.700 km2, (%97'si çöl)
Başkent	: Abu Dhabi
Yönetim Biçimi	: Yedi Emirlikten Meydana Gelen Federasyon
Devlet Başkanı	: Khalifa bin Zayed Al Nahyan
Başbakan	: Mohammed bin Rashid Al Maktoum
Para Birimi	: BAE Dirhemi (AED)
Döviz Kuru (ortalama) 1 \$=	: 3,67 AED
Başlıca Şehirler	: Dubai, Abu Dhabi, Şarjah, Ras al-Khamiah, Ajman, Fujairah, Umm al-Qaiwain
Telefon Kodu	: 971
Türkiye'den Uçuş Süresi	: 4 saat
Türkiye ile Saat Farkı	: 2 saat ileri
GSYİH	: 402,2 milyar \$
Reel GSYİH Artışı (2013)	: 5,2
Kişibaşı GSYİH	: 69.769 \$
Mal İhracatı	: 215 milyar \$
Mal İthalatı	: 208,1milyar \$

Kaynak:EIU



EKONOMİDE YATIRIM ATAĞI

Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Ortadoğu ve Körfez ülkeleri arasında Suudi Arabistan ve İran'dan sonra 402,2 milyar dolar milli gelir ile en büyük üçüncü ekonomi. Kişi başına düşen 69 bin dolarlık ortalama yıllık gelir ile de BAE, Katar'dan sonra bölgenin ikinci müreffeh ülkesi.



Emirlikleri'nin (BAE) ekonomik zenginliği büyük ölçüde gayrisafi yurtiçi hasılasının (GSYİH) yaklaşık yüzde 38'ini oluşturan petrol ve doğalgaz üretimine dayanıyor. Bu ürünlerin fiyatlarındaki dalgalanma, BAE ekonomisinin yönünü çizen en önemli etken.

BAE dünyanın yedinci büyük petrol rezervlerine sahip ülkesi ve bu rezervlerin 97,8 milyar varil civarında olduğu tahmin ediliyor. BAE'deki petrolün yüzde 90'ından fazlası Abu Dhabi emirliğinde üretiliyor. BAE'nin günlük petrol üretimi 2,75 milyon varil civarında. Ülke aynı zamanda dünyanın en büyük yedinci doğalgaz kaynakları na da (6,43 trilyon metreküp) sahip.

1958'den sonra ülkenin kaderi değişti

Son 30 yıldır petrol üretiminin yapıldığı BAE, kaynakların keşfinden önce küçük ve yoksul eyaletlerden oluşuyordu. 1958'den sonra petrol üretimiyle birlikte ülke, yüksek yaşam standartlarına sahip bir devlete dönüştü. BAE, OPEC ülkeleri arasında beşinci en büyük petrol üreticisi ülke konumunda bulunuyor, dünya kanıtlanmış petrol rezervlerinin hemen hemen yüzde 8'ine sahip. Ülkenin 2016 ve 2017 yıllarında üretimin daha fazla artması ve 2017 yılında günde ortalama 3 milyon varile ulaşması bekleniyor. Petrol üretimindeki artışın, ülkenin yatırım kapasitesinin yanı sıra takip eden yıllarda BAE'nin ihracat hacmini de büyüteceği tahmin ediliyor.

Ekonomideki petrol ve doğalgaz hakimiyetine karşı yatırım atağı

BAE hükümetinin özellikle turizm, inşaat, havacılık, hizmet sektörü, finans ve otomotiv gibi sektörlerle yatırım yapmaya başlaması, ekonomi politikalarında petrol

ve doğalgaza bağımlılığı azaltıyor. Ekonomi çeşitlendirmesi için "Abu Dhabi 2030 Planı" çerçevesinde 200 milyar dolar yatırım yapılması öngörülüyor. BAE'nin ülke gelir kaynaklarını çeşitlendirmeye yönelik devlet politikası ve özel sektörde yaşanan canlanma neticesinde petrol-dışı gelirlerin milli gelirdeki payı artırılıyor. Ülkenin gelirlerinin yüzde 7,6'sını imalat sanayi üretimi oluşturuyor.

Sanayi üretiminin 2025 yılına kadar ülke gelirlerinin yüzde 25'ini oluşturması için yatırımlar devam ediyor.

BAE yönetiminin, ekonominin petrol ve petrol yan ürünleriyle doğalgaza bağımlılığının azaltılması için hükümetin üretim ve yatırımlarının çeşitlendirilmesi politikaları, 2014'te büyüme performansına etki ediyor. BAE hükümetinin, yeni projelere yönelik harcamaları artırmasıyla birlikte 2014 ve 2015 yılları büyüme hedeflerinin yüzde 4,4 ve 4,9 gibi daha yüksek oranlarda gerçekleşmesi bekleniyor.

2015 yılından sonra ise 2016 ve 2018 yılları arasında, petrol dışı sektörlerde hızlanan faaliyetler nedeniyle ekonomik büyümenin yüzde 4,8 ve yüzde 4,3 gibi yüksek oranlarda gerçekleşeceği tahmin ediliyor. 2009 yılında yaklaşık yüzde 5 küçüldükten sonra, BAE ekonomisi kademeli olarak toparlanarak sağlam büyüme oranları yakaladı ve en son 2013 yılında yüzde 5,2'lik bir büyüme kaydetti.

Birleşik Arap Emirlikleri'nde gelecek projeksiyonları

2013 yılında reel gelir yüzde 5,2 oranında büyüdü. 2014 yılında ise yüzde 4,6 büyüme bekleniyor. 2013 yılında; imalat sanayinde yüzde 4,2 oranında, hizmet sektöründe yüzde 6,5 oranında büyüme gerçekleştiği tahmin edilirken; hizmet sek-

Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), 2013 yılında Economist Intelligence Unit verilerine göre satın alma gücü paritesi bazında 402,2 milyar dolar GSYİH'si ile Ortadoğu ve Körfez ülkeleri arasında Suudi Arabistan ve İran'dan sonra en büyük üçüncü ekonomi konumunda. Satın alma gücü paritesine göre de 69 bin 267 dolar kişi başına düşen ortalama yıllık gelir ile Katar'dan sonra ikinci sırada geliyor. Serbest piyasa ekonomisinin hakim olduğu Birleşik Arap

töründe 2014-2018 yılları arasında yılda ortalama yüzde 6 gibi yüksek bir oranda büyüme öngörülüyor. Hükümet ekonomiyi farklılaştırma çalışmalarını uzun vadede önemli ölçüde gerçekleştirmeyi amaçlıyor. 2030 yılında, ülke gelirlerinin yüzde 64'ünün petrol dışı sektörlerden oluşacağı tahmin ediliyor.

Ülke kendi bölgesinde bir turizm rotasyonu olmayı hedefliyor

BAE dünya hampetrolünün yüzde 3,5'ini üretiyor, ispatlanmış rezervlerin yüzde 7'sine sahip ve dünyada yedinci OPEC ülkeleri arasında ise dördüncü sırada yer alıyor. 2013 yılında, petrol sektörü GSYH'nin üçte birini, petrol ihracatı da toplam ihracatın yaklaşık olarak üçte birini oluşturdu.

Ekonomide devam etmekte olan çeşitlendirmeye rağmen, BAE'nin kamu maliyesi petrol gelirlerine yüksek düzeyde bağımlılığını sürdürüyor. 2013 yılında mali gelirlerin neredeyse yüzde 80'ini petrol gelirleri oluşturdu.

Artan refah, ekonomik sürdürülebilirlik ve güçlü iç talebin desteği ile perakende sektörü BAE'de en hızlı büyüyen sektörlerden biri oldu. BAE'nin Arap dünyasında yaşanan siyasi çalkantılardan etkilenmemiş olması, ülkeyi daha popüler bir turizm güzergâhı haline getiriyor ve perakende

sektörünün büyümesine katkıda bulunuyor. Vergisiz alışveriş imkanları ile ülkedeki perakende sektörü hızlı büyümesine ivme kazandırıyor.

Gıda sektörü ithalata bağımlılığını sürdürecektir

BAE'de artan nüfus ve kişi başına düşen gelir doğrultusunda, tarımsal gıda sektörü giderek daha fazla önem kazanıyor ve ithalata bağımlı bir sektör olarak fırsatlar yaratıyor. BAE, Körfez İşbirliği Konseyi ülkelerindeki toplam gıda tüketiminin yüzde 20'sini oluşturuyor ve Suudi Arabistan'dan sonra ikinci en büyük tüketici konumunda. BAE, aynı zamanda Körfez İşbirliği Konseyi ülkeleri içindeki ikinci en büyük gıda üreticisi.

Bununla birlikte, tarıma elverişli arazi çok sınırlı ve iklim tarım için çok uygun değil. Devlet tarım ve gıda işleme sektörlerini destekliyor. BAE'de 2013 yılında enflasyon yüzde 1,1 civarında gerçekleşmişti. 2014 yılından itibaren, petrol dışındaki ürün fiyatlarındaki artış nedeniyle enflasyon oranının yükseleceği tahmin ediliyor. 2014 yılı için yüzde 2,2 oranında, 2014-2018 döneminde ise ortalama yüzde 3,3 enflasyon oranı bekleniyor. Bu enflasyon oranı ülkenin özellikle tüketim tarafında önemli düzeyde etkiler yaratma potansiyeli taşıyor.

Her 10 kişiden 9'u yabancı

- BAE nüfusu, sürekli artış gösteriyor. 1980 yılında 1 mil yon olan nüfus 2013 yılında 7,9 milyona ulaştı. Nüfusun yüzde 39'u Abu Dhabi, yüzde 29'u Dubai, yüzde 18'i Sharja ve yüzde 14'ü diğer emirliklerde yaşıyor.

- BAE'nin toplam nüfusun yüzde 87'sini yabancılar oluşturuyor. Yabancı nüfus oranı sürekli artıyor. Ülkede çalışanların yüzde 90'ı da yabancılar.

- En fazla göç alınan ülkelerin başında Hindistan, Pakistan ve Bangladeş geliyor. Bunların dışında Çin, Filipinler, Tayland, İran, Kore, Afganistan'dan göç alan ülkede Avrupa, Avustralya, Kuzey Afrika, Afrika ve Latin Amerika'dan gelenler var.

- 8 milyonluk nüfusunun sadece yüzde 13'ü BAE vatandaşı, geri kalanlar ise yabancılardan oluşuyor. BAE yüzde 21,7 ile dünyada en çok göç alan ülke.

- Dubai gibi çok kültürlü şehirlerde Avrupalı nüfus giderek büyüyor. 2020'de BAE vatandaşlarının oranının ülke nüfusunun yalnızca yüzde 10'una düşeceği tahmin ediliyor.





DIŞ TİCARETTE GEÇİŞ NOKTASI

BAE, re-export ağırlıklı ticaret yapısıyla Hint Yarımadası ve Körfez ülkelerine yapılan dış ticarete geçiş noktası özelliği taşıyor. Ülkenin ithalatının yarısını tüketim ürünleri oluşturuyor. İhracatındaki başlıca ürünler arasında hampetrol ve petrol yağları, elmaslar, altın, petrol gazları, işlenmemiş alüminyum öne çıkan ürün gruplarını oluşturuyor.

BAE'nin toplam dış ticaret hacmi 2013 yılında 423,1 milyar dolar olarak gerçekleşti. Ülke 215 milyar dolarlık ihracat, 208,1 milyar dolarlık ithalat yaptı. Toplam ithalatın yaklaşık yüzde 50'sini tüketim malları oluşturuyor. Çoğunlukla yüksek gelirli vatandaşların talep ettiği yüksek maliyetli ürünler ve BAE'de yetiştirilmeyen özellikle gıda maddeleri en fazla ithalatı yapılan ürün grubu olarak dikkat çekiyor.

BAE, başta Dubai emirliği olmak üzere, re-export ağırlıklı bir ticari yapıya sahip. Çeşitli ülkelerden gelen ürünler BAE üzerinden farklı pazarlara ulaştırılıyor. Re-exportta en büyük pazarları Hint Yarımadası ve Körfez ülkeleri oluşturuyor.

İran, Hindistan, Irak, Bahreyn, Suudi Arabistan ve Pakistan re-exportta ilk sıraları paylaşıyor. Re-export yoluyla satışı yapılan başlıca ürünler makineler, ses kaydediciler, inci, mücevherat, tekstil ürünleri, taşıt araçları, kimyasal ürünler ve gıda ürünleri ve içecekler şeklinde sıralanabilir. 2013 yılı itibarıyla ülkenin ihracatındaki başlıca ürünler hampetrol ve petrol yağları, elmaslar, altın, petrol gazları, işlenmemiş alüminyum olurken ithalatta gıda ürünleri, kıymetli metaller, mücevher, altın ve elmaslar önemli yer tutuyor.

Türkiye'den mücevher ve altın ithal ediyor

Türkiye'nin BAE'ye yönelik dış ticaret hacmi yıllar itibarıyla sürekli artıyor. İki

ülke arasındaki ticaret hacmi 2008 yılında 8,6 milyar dolar olarak gerçekleşmişti. Dış ticarete zirve ise 2012 yılında yaşandı. 2012 yılında iki ülke arasındaki dış ticaret artışı yüzde 138 artarak 12,7 milyar dolara ulaşmıştı. 2012'de Türkiye, bu ülkeye 8,1 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdi. 4,5 milyar dolarlık da ithalat yaptı. 2013 yılında ise Türkiye'nin BAE'ye ihracatı 5 milyar dolara düşerken ithalatı da 5,3 milyar dolar olarak gerçekleşti. BAE'ye yapılan ihracatın, Türkiye'nin toplam ihracatı içerisindeki payı ise yüzde 3,2. 2014 yılının da bir önceki yıla benzer olarak sınırlı bir artışla sona ermesi bekleniyor. Türkiye'nin BAE'ye sattığı ürünlerin arasında işlenmiş ve işlenmemiş altın ile mücevher ürünleri önemli yer tutuyor.



HSBC KÜRESEL BAĞLANTILAR BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ RAPORU – EYLÜL 2014

Önemli bir petrol üreticisi olan BAE, küresel çapta kayda değer bir petrol ve petrol ürünleri ihracatçısı konumunda. Ayrıca BAE, Doğu ve Batı arasındaki stratejik konumu sayesinde petrol dışındaki ticaret açısından da önemli bir merkez.



Uzun vadede, BAE'nin hem ithalatçıları hem de ihracatçıları için en önemli fırsatların Orta Doğu ve Asya'daki hızlı büyüyen piyasalardan gelmesi bekleniyor.

Mevcut ticaret pozisyonu

BAE'nin yüksek hacimli miktardaki petrol ihracatı nedeniyle, geleneksel olarak çok büyük bir dış ticaret fazlası oluşmuş durumda. (Bu fazlalık 2013'te GSYH'nin yüzde 34'üne eşitti). Bu dış ticaret fazlasının önümüzdeki birkaç yılda düşmesi beklense de yine de kayda değer miktardaki büyüklüğünü koruyacağı, (petrol ihracatındaki artışların az olması ve ithalat artışının daha hızlı olması sebebiyle) düşünülüyor.

Enerji neden önemli?

Yakıtın bir çok endüstrinin üretim sürecinde önemli bir girdi olması nedeniyle , enerji sektörü küresel ekonomi için kritik bir öneme sahip.

Önemli bulgular

- BAE önemli bir petrol üreticisi ve ihracatçısı. Yakıt ihracatının büyüme hızı geçmiş performansla kıyasla azalacak ve yakıt dışı ihracat ürünlerinin büyüme hızından daha düşük kalacak olsa da, petrol ürünleri BAE'nin başta gelen ihracat kategorisi ve toplam ihracat artışına en büyük katkıyı sağlayan kalem olmayı sürdürecektir.

- BAE'nin petrol dışı ekonomisi gelişmeye devam ettikçe, ülke giderek daha yoğun bir enerji tüketicisi haline geliyor. Bunun en önemli sebebi, yerel enerji sübvansiyonlarının verimli enerji kullanımını teşvik etmemesi. Bu nedenle, 2014 ve

2030 yılları arasında BAE'nin enerji ithalatı artışının ortalama yüzde 7 civarında olacağı tahmin ediliyor.

Kısa vadeli görünüm

BAE için en önemli ticaret faaliyeti, mamul ya da yarı mamul malların ithalatı. HSBC Dış Ticaret Güven Endeksi anketine katılanların neredeyse yüzde 60'ı da bu faaliyette rol alıyor. Sonuç olarak, hâlihazırda Asya'nın BAE'nin en önemli ticari ortağı konumunda olması hiç şaşırtıcı değil ve ankete katılan işletmelerin yüzde 65'inden fazlası bu bölgeyle ticaret gerçekleştirdiklerini bildiriyor.

HSBC Dış Ticaret Güven Endeksi (TCI)

Şu anda BAE'deki ticaret imkânlarına dair beklenti son derece olumlu ve 2014'ün ilk yarısına ait ankete göre ülke, anketin gerçekleştirildiği 23 ülke arasında 3'üncü sırada yer alıyor. Katılımcıların yüzde 47'si önümüzdeki 6 ayda ticaret hacimlerinin "biraz" artacağını, yüzde 16'lık bir kısım ise ticaret hacimlerindeki artışın "önemli miktarda" olacağını düşünüyor. Katılımcıların yaklaşık yüzde 45'i tarafından bu artışın sebebi olarak küresel çapta ya da kilit ekonomilerde meydana gelen talep artışı gösteriliyor.

Sınır ötesi ticaret

Ticaret imkânlarıyla ilgili genel olarak olumlu beklentiye rağmen, anket katılımcıları sınır ötesi ticaretlerini büyütmelelerinin önünde bir dizi engel olduğunu belirtiyor. Belirtilen en önemli engel kredi/

BAE için kısa vadeli ticaret beklentileri iyimser. Ülke, 2014'ün birinci yarısına ait TNS tarafından gerçekleştirilen HSBC Dış Ticaret Güven Endeksi'ne göre, anketin gerçekleştirildiği 23 ülke arasında en yüksek puanı alan 3'üncü ülke konumunda yer alıyor. Ayrıca, anket katılımcılarının neredeyse yüzde 65'i gelecek 6 ay içinde ticaret hacimlerinin artacağı yönünde görüş bildirdi. BAE, ekonomisini sürekli olarak çeşitlendiriyor olsa da petrol ürünleri ülkenin ihracat malları arasındaki egemenliğini sürdürüyor ve sürdürmeye de devam etmesi bekleniyor.

likidite bulunabilirliği olurken (katılımcıların yüzde 39'u tarafından), onu takiben döviz kuru volatilitesi (yüzde 31) ve yetersiz kârlılık (yüzde 29) geliyor.

Ticaret koridorları

- Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA), BAE'nin en fazla ticaret yaptığı bölgeler. Bu bölgeler arasından en fazla ticaretin gerçekleştiği ülkeler ise Hindistan ve Suudi Arabistan. (Sırasıyla katılımcıların yüzde 18 ve yüzde 14'ü başta bu ülkelerle ticaret yaptıklarını belirtti.)

- Diğer önemli ticaret ortakları arasında Çin'in yanı sıra (katılımcıların yüzde 12'si ana ticaret ortakları olarak bu ülkeyi gösterdi), Umman ve Katar gibi komşu Körfez Arap Ülkeleri İş Birliği Konseyi üyeleri (toplamları katılımcıların yüzde 11'i) ve Almanya (yüzde 4) bulunuyor.

- Yakın geleceğe baktığımızda, hâlihazırda geniş ticaret koridorlarının aynı kalacağını düşünebiliriz. Katılımcıların yüzde 75'i, önümüzdeki 6 ayda en iyi büyüme fırsatlarını Asya ve MENA bölgesinin sunacağını düşünüyor.

Ticaret fırsatları

BAE'nin ticaret imkânlarını geliştirmeye devam etmesi açısından elini güçlü kılan cazip bazı temel özellikleri bulunuyor. Bunlardan ilki, BAE'nin, Doğu ve Batı arasında stratejik bir konuma sahip olması ve böylelikle çok çeşitli pazarlara erişim sağlaması. İkincisi, ülkenin ikinci büyük emirliği olan Dubai'nin Orta Doğu'nun en önemli ticaret merkezi hâline getirmiş olması. Üçüncüsü ise, ülkenin para birimi olan Dirhem'in ABD dolarına sabitlenmiş olmasının, işlerini Amerikan dolarıyla yapan işletmelerin döviz kuru volatilitesine dair endişelerini bir miktar azaltıyor olması. Sonuç olarak, BAE orta ila uzun vadede artmakta olan küresel ticaret akışlarından fayda sağlamak için iyi bir konumda yer alıyor.

UZUN VADEDE GÖRÜNÜM Küresel ekonomiden beklentiler

Küresel petrol arz ve talebindeki gelişmelerin, orta ve uzun vadede enerji sektörü tarafından domine edilecek olan BAE ihracatına ilişkin beklentilerde, en belirleyici unsurlar kalmaya devam edeceği öngörülüyor. İthalat açısından ise



BAE'nin, sermaye malları ihtiyaçları için katma değer zincirindeki yükselişini sürdüren Asya'ya yönelmeye devam etmesi bekleniyor.

İzlenmesi gereken ticaret koridorları

BAE için en hızlı büyüyen ihracat piyasaları enerjiye aç durumdaki yükselen piyasalar olacak. 2017 ve 2030 yılları arasında en büyük artışın Çin, Malezya, Türkiye ve Hindistan'a yapılacak ihracatta görüleceği tahmin ediliyor. İthal

mallar açısından da Asya ve Türkiye'nin en önemli ticaret ortakları olmayı sürdüreceği düşünülüyor. İthalattaki en hızlı büyümenin Çin, Hindistan, Türkiye ve Vietnam'dan alınan mallarda görülmesi bekleniyor.

Enerjiye odaklanmak

- BAE'nin ekonomisi devamlı olarak çeşitlilik kazansa da, petrol ürünlerinin 2030'a kadar hem toplam ihracat içindeki en büyük kategori, hem de toplam ihracat büyümesi içindeki en önemli ka-



BAE'li ithalatçıların da yükselen piyasalara odaklanması gerekiyor. Çünkü Çin, Hindistan, Vietnam ve Türkiye gibi ülkelerin ihracat artışı bakımından en hızlı büyüyen koridorlar olacağı tahmin ediliyor.

KAYNAK

HSBC Küresel Bağlantılar BAE Raporu, Eylül 2014 (Oxford Economics tarafından modellenmiştir)

HSBC Bank Plc tarafından bu dokümanda verilen bilgilerden hiçbirini herhangi bir ülke veya bölgede faaliyette bulunan kişiler lehine ve Türkiye Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren bankalar yoluyla teklif, pazarlama veya satış amacıyla yayımlanmamıştır. Bu nedenle, bu belge, herhangi bir ülke ya da bölgedeki kişiler için ticaret teklifi ya da talebi olarak anlaşılmamalıdır. Yayımlanmış olan doküman, dokümanın dağıtımını kısıtlayan ülke ya da bölgelerde bulunan ya da ikamet eden kişilere dağıtılma amacını taşımamaktadır. Doküman, hiçbir alıcısı tarafından kopyalanmamalı, çoğaltılmamalı, iletilmemeli ya da başkalarına dağıtılmamalıdır. Bu belgede yer alan bilgiler yalnızca genel bir tabiattadır. Kapsamlı olması amacıyla tasarlanmamıştır ve finans, hukuk, vergi ya da diğer profesyonel alanlarda tavsiye niteliğinde değildir. Katkı sağlayanların görüşleri ve fikirleri kendilerine aittir ve HSBC Bank Plc'ye mal edilemez. Bu belgede verilmiş görüş ya da beyanlara güvenilmesinden ötürü oluşacak kayıplardan HSBC Bank Plc ya da katkı sağlayanlar hiçbir koşulda sorumlu olmayacaklardır. Bu doküman HSBC Bank Plc tarafından yayınlanmış olup, sadece bilgilendirme amacı taşımaktadır.

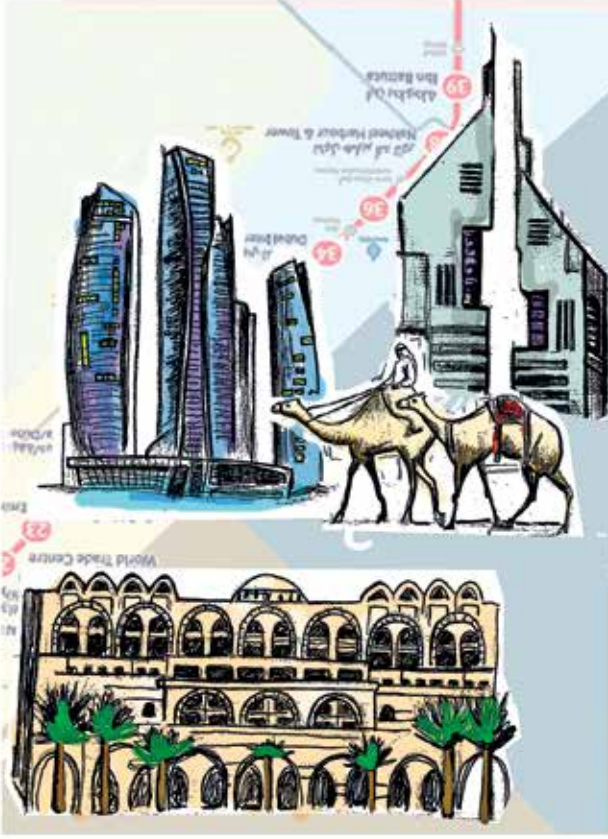
lem olmayı sürdüreceği tahmin ediliyor. (Tahminlerin sunulduğu dönem boyunca toplam ihracat artışının yüzde 40'ından fazlasına karşılık gelecek.)

- BAE'nin en büyük ve en hızlı büyüyen ihracat pazarlarının coğrafi dağılımı da bu sebeple büyük oranda petrol talebindeki trendlerini yansıtacak. Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü'nün (OECD) petrol talebi, enerji verimliliğinden elde edilen kazançlar ve alternatif enerji kaynaklarının yükselişi (bazıları yerel) gibi sebeplerden ötürü muhtemelen zirvesine

ulaşmış durumda. Bu nedenle, gelecekteki küresel petrol talebindeki artışın OECD dışındaki yükselen piyasalarda yoğunlaşması bekleniyor.

Sonuç

BAE'nin ekonomisi devamlı olarak çeşitlilik kazansa da, petrol ürünlerinin ihracat malları arasındaki egemenliğini sürdürmesi bekleniyor. Bu nedenle, ihracat açısından en önemli ticaret koridorlarının hızlı büyüyen yükselen pazarlar yönünde olmaya devam edeceği öngörülüyor.



HER EMİRLİKTE FARKLI BİR EKONOMİ

Yıllardır Doğulu ve Batılı iş insanları arasında bağlantı noktası işlevi gören Dubai, ülkenin ticaret ve turizm merkezi olurken başkent Abu Dhabi petrol üretimi ile öne çıkıyor.

BAE'nin ticaret ve turizm merkezi olan Dubai, yıllardır Doğulu ve Batılı iş insanları arasında bir bağlantı noktası oldu. BAE topraklarının yüzde 5'ini oluşturan emirlik, ülkenin yükselen gökdelenleri ile ticaretin nabzının attığı bölge olurken ve turizm cenneti olma yolunda da ilerliyor.

Çölde vahanın şehirleşmiş hali

Dubai, BAE içindeki ikinci büyük emirlik. Emirliğin büyük bir çoğunluğu oturamaz durumda olan çöl iklimine sahip olmasına rağmen, Dubai şehri metropolitan bir yapıya sahip. Arapça resmi dil, İngilizce de yaygın biçimde konuşuluyor.

Şehir 20 km uzunluğunda bir haliç ile

ikiye ayrılmış. Burj Dubai tarafında Dubai idari ofisleri, büyük şirketlerin ofisleri, bankalar, gümrük ve liman idaresi bulunuyor. Dubai'nin kuzeyi ise Deira olarak adlandırılıyor. Bu bölgede büyük ve irili ufaklı alışveriş merkezleri, okullar, marketler ve oteller bulunuyor. Dünya kamuoyu tarafından tanınmış bir profil olan Dubai Emiri ve BAE Başbakanı Seikh Rashed bin Saeed al-Maktoum, petrol sanayisini geride bırakacak şekilde ülkeyi ticarete açmayı başardı.

Hong Kong ve Singapur'dan sonra bölgesel ve uluslararası arenada en önemli merkezlerden biri olma hedefi ile yola çıkan Dubai, bölgesel anlamda bu hedefini gerçekleştirdi ve diğer Körfez ülkeleri arasında en önemli ticaret ve hizmet merkezi olarak öne çıkmayı başardı.

BAE'nin ticaret sistemi re-exporta dayalı. Kayıtlı re-exportun yaklaşık yüzde 85'i Dubai tarafından gerçekleştiriliyor. 1985 yılında faaliyete geçen ve bölgenin en büyük serbest bölgesi olan Dubai'deki Jebel Ali Serbest Bölgesi, dünyada ISO 9002

belgesini alan ilk serbest bölge. En modern ve gelişmiş haberleşme ve ulaşım ağlarının bulunduğu bölgede yatırımcılardan gelir vergisi ve servet vergisi alınmıyor, ayrıca kurumlara 50 yıl süreyle kurumlar vergisi muafiyeti uygulanıyor.

Dubai'nin borçları ve kriz

2008-2009'da petrol ve gayrimenkul fiyatlarının düşmesi ile uluslararası bankacılık krizi emirlikleri de vurdu. Kriz en çok gayrimenkul fiyatlarındaki düşüş nedeniyle Dubai'yi etkiledi. Dubai yönetiminin sahibi olduğu yatırım şirketi Dubai World'deki borçların ödenemeyeceğinin açıklanması üzerine başlayan kriz, ülkede Dubai ve Abu Dhabi borsalarını etkiledi, Dubai World'ün hisselerinde yüzde 15 üzerinde düşüşlere neden oldu. 650 milyar dolardan fazla nakdi bulunan Abu Dhabi Emirliği'nin, Dubai'nin borçlarını ödemesine yardım edeceğini açıklamasıyla hafifleyen kriz Ortadoğu borsalarını da etkilemişti. 59 milyar dolara mal olan kriz sürecini Dubai, harcamalarını artırarak ve bankacılık sektörüne likidite sağlayarak aşmaya çalıştı. 2014 yılında ise Dubai'nin 142 milyar dolarlık borcu olduğu tahmin ediliyor. Dubai, bu borca rağmen Ortadoğu ve dünyada büyük yatırımları bulunan bir emirlik. Ayrıca emirlik, dış yatırım çekme konusunda cazibesini daha da ileri taşıyan yatırımlara sahne oluyor.

Dubai, Burç Halife isimli dünyanın en uzun gökdelenine sahip. Burç El Arap isimli yelkene benzeyen görünümü ile ün yapmış lüks oteliyle de tanınıyor. Dubai'nin mimari yapısındaki modern izler emirliğin zenginliğini gösteren detaylarla dolu. Alışveriş merkezleri ve yüksek iş merkezleri dünyada ilgi uyandıracak bütçelerle inşa ediliyor. Şehrin Basra Körfezi kıyısında ise Palmiye Adaları isimli dört yapay takımadadan oluşan takımadalar topluluğu ilgi çeken modern yapılardan biri. Dünyanın atmosferden görünümünü andıran Dünya Takımadaları da bir o kadar ilgi çekici.

Petrolün Emirliği: Abu Dhabi

Abu Dhabi emirliği, yedi emirlik içerisinde en büyük olanı. Emirlik, ülke topraklarının yaklaşık yüzde 86'sını kaplıyor. 200'e yakın adanın bulunduğu ülkede, Abu Dhabi de bu adaların biri üzerine kurulu. Ülke nüfusunun yaklaşık üçte biri Abu



Dhabi'de yaşıyor. Abu Dhabi Emiri aynı zamanda ülkenin de başkanı. Emirliğin ekonomik gücü petrol ve doğalgaz rezervleri sayesinde BAE içerisindeki en güçlü ekonomi olarak adlandırılıyor.

Geleneklerin hissedildiği emirlik: Sharjah

Sharjah, BAE'nin üçüncü büyük emirliği. Emirlikte, İslami gelenekler sürdürülüyor. Yakın zamanlarda Ortadoğu'nun kültür merkezi olma yolunda adımlar atılırken, eğitim ve kültür alanında da gelişmelere sahne oluyor.

BAE'nin en ucuz emirliği: Ajman

Ajman, BAE'nin en küçük emirliği, sadece 250 km2'lik bir alanı kaplıyor. Emirliğin büyük bir kısmı Basra Körfezi kıyısında ve Sharjah'ın hemen kuzeyinde yer alıyor. Ajman'da, içinde iki küçük yerleşim bölgesi bulunan Masfut ve Manama adı verilen adalar bulunuyor. Eski çağlardan beri yerleşime uygun topraklara sahip olan Ajman, yakın zamanda bir 'balıkçı köyü' olarak ünlenmiş ucuz ve sakin bir şehir.

Ras al-Khaimah'ta tarım ve hayvancılık yapılıyor

M.Ö. 2 bin yıllarında kurulan Ras al-Kaimah, önemli bir liman kenti ve tarım mer-

kezi. Digdaga Khaimah'ta kurulan modern çiftlikte süt ürünleri üretiliyor, hayvancılık ve tavukçuluk yapılıyor, meyve ve sebze üretilabiliyor. Ras al-Kaimah'tan çoğunlukla hammadde (inşaat taşları, patlayıcılar ve ilaçlar) ihracatı yapılıyor.

Umm al-Quwain

Petrol bulunmadan ve emirlikler birleşmeden önce izole edilmiş ve fakir bir emirlik olan Umm al-Ouwain'in altyapısında ve iş imkanlarında son yıllarda ilerleme kaydediliyor. Emirlikte bulunan Ahmet bin Rashid Limanı uluslararası standartlarda, 115 metreden 400 metreye kadar uzanan dört rıhtıma sahip. Umm al-Ouwain'de 1987 yılında kurulmuş olan bir serbest bölge de bulunuyor. Modern bir ulaşım ve telekomünikasyon sisteminin yanında modern bir hastane ve yerel radyo istasyonuna da sahip olan emirliğin tarihi kuleleri, kaleleri, geleneksel at ve deve güreşleri turistlerin ilgisini çekiyor.

Doğal plajları ile ünlü Fujairah

Fujairah, BAE'nin Umman Körfezi'nde yer alan tek emirliği. Dağlık alanların eteğinde dar bir alanda yer alan Fujairah, bozulmamış plajları ile ünlü. Balıkçılık, atçılık ve dalış gibi aktiviteler de yaygın olarak yapılıyor.



SİYASİ PARTİSİ OLMAYAN ÜLKE

Yedi emirlikten meydana gelen bir federasyondan oluşan BAE'de Abu Dhabi emirliğinin şeyhi başkan, Dubai emirliğinin şeyhi de başbakan oluyor. Ülkede siyasi parti bulunmuyor. Kesin hatlarıyla çizilmiş bir kuvvetler ayrımı ilkesi de geçerli görünmüyor.

Bağımsızlık öncesinde, Aşiretler Devleti (Trucial States) olarak tanınan ülke, 1971 yılına kadar İngiltere'nin himayesinde kaldı. 2 Aralık 1971'de ise Birleşik Arap Emirlikleri'nin kuruluşu ilan edildi. Aynı gün Sheikh Zayed bin Sultan al-Nahyan ülkenin başkanı seçildi. Şeyh Khalifa bin Zayed al-Nahyan, ülkenin kuruluş tarihi olan 1971 yılından beri yönetimde olan babası Şeyh Zayed bin Sultan al-Nahyan'ın ölümü üzerine 2004 yılında ülkenin ve Abu Dhabi'nin başına geçmişti. Ülkenin ikinci büyük emirliği olan Dubai'nin yöneticisi Şeyh Muhammed bin Rashid al-Maktoum ise ülkenin başbakanı konumunda.

Yönetimde yedi emir ve 40 atanmış yönetici

Ülkedeki en üst siyasi otorite olan Federal Yüksek Konsey (Supreme Council) yedi emirden oluşuyor. Bu konsey federal yasaları onaylıyor, üyeleri arasından devlet başkanını, başbakanı ve bakanları seçiyor. Abu Dhabi emiri, devlet başkanı; Dubai emiri ise devlet başkan yardımcısı ve başbakan oluyor. Alınan kararların Abu Dhabi ve Dubai emirleri ve en az üç diğer emir tarafından onaylanması gerekiyor.

Federal Ulusal Konsey ise ülkenin geleneksel kabile yapısı uyarınca, İslami şura kavramından yola çıkılarak kurulmuş olan 40 üyeli bir konsey niteliği taşıyor. Konseyin 40 üyesi de yedi emir tarafın-

dan iki yıllık dönem için atanıyorken bu süre dört yıla çıkartıldı. Bir nevi görüş ve tavsiye görevini yerine getiren konseyin veto yetkisi bulunmuyor.

Siyasi partileri yok

BAE'de siyasi parti yok. 40 üyeli Ulusal Konsey'in 20 üyeliği için BAE'de ilk kez 2006 yılında gerçekleştirilen iki dereceli seçim yöntemi ile belirlenen adaylar üyeliğe atandılar. Anılan iki dereceli seçimlerde kadınlar da aday olabildi ve oy kullanabildi. Ulusal Konsey üyelerinin yüzde 22'si kadınlardan oluştu. Konseyin görev süresi, 2008 yılında alınan bir kararla iki yıldan dört yıla çıkarıldı. Devlet Başkanı Yüksek Konsey'in onayı ile Ulusal Konsey'i feshedebilme hakkına sahip.

Yasama ve yürütme doğrudan devlet başkanının elinde

Ülkenin karar alma mekanizmasında, kesin hatlarıyla yasama, yürütme ve yargı olarak kuvvetler ayrımı yok. BAE'nin devlet yapısında yasama yetkisi, daha çok yürütmede bulunuyor. Devlet başkanı, yasama ve yürütme yetkisine sahip. Devlet başkanı, aynı zamanda Yüksek Konsey'in de başkanı olduğundan, Yüksek Konsey'in toplantı halinde olmadığı zamanlar, bu konseyin bütün yetkilerine de sahip.

BAE'deki Bakanlar Kurulu'nu, Batılı ülkelerdekilerden ayıran özelliği; bu kurulun hem yasama, hem de yürütme işlevinin bulunması. BAE Bakanlar Kurulu'nun temel işlevi; yasa tasarıları hazırlamak ve Ulusal Konsey'in oturum halinde olmadığı zamanlarda yasama organı gibi hareket etmek. Ulusal Konsey, kağıt üstünde yasama organı olarak görünmektaysa da, gerçekte yasama gücü Bakanlar Kurulu'nun elinde.

Yargıda İslam ve Batı modeli

BAE'de karmaşık, ikili bir yargı sistemi bulunuyor. Anayasa, yargının temelini İslam şeriatı olarak belirliyor. Adli uygulamalarda hem İslam, hem de Batı modellerinin karışımı görülüyor. Federal yasalar, bu iki tür yasa modelini benimseyen mahkemeler için de geçerli. Kişinin bu mahkemelerden hangisine gideceği ise kendisine bırakılıyor. Şeriat mahkemeleri de Yüksek Mahkeme'ye karşı sorumlu. Mahkemelerde jüri sistemi yok. Silahlı kuvvetlerin ayrı mahkemeleri bulunuyor.



100 MİLYAR DOLARLIK YABANCI SERMAYE

Birleşik Arap Emirlikleri, modern şehirleri ile dünya turizminin ve ticaretinin yükselen ülkelerinden biri olma yolunda. Ülkenin, Dubai başta olma üzere tüm emirlikleri yabancı sermaye yatırımlarına sahne oluyor.

BAE'de yabancılar şirket kurma yoluyla yerleşik olarak ticari faaliyette bulunabiliyor. Ayrıca şirket kurmadan ve dolayısıyla yerleşik bir varlık tesis etmeksizin de (ticari acenta) ticari faaliyette bulunma imkanına sahipler. Emirlikler içinde ya da serbest bölgelerde şirket kurma imkanları birçok yatırımcıyı bölgeye çekiyor. Temel fark, serbest bölgede yerel ortağa gerek duyuluyor. Bölge ülkelerini hedef pazar tayin eden üretici/imalatçı uluslararası firmalar, Dubai ya da diğer kuzey emirliklerindeki serbest bölgeleri lojistik/depolama merkezi ve dağıtım üssü olarak değerlendiriyor.

Serbest bölgeler imtiyaz sunuyor

BAE'de 15 adet serbest bölge bulunuyor. En önemli serbest bölgeler Dubai ve Sharjah emirliklerinde yer alıyor. Bünyesinde bulundurduğu 5 bin civarında firma,

limanı ve teknik altyapısı ile Dubai Jebel Ali Serbest Bölgesi (JAFZA) BAE'nin en büyük serbest bölgesi.

BAE'deki serbest bölgelerde iş yapmak çok kolay ve düzenli. JAFZA'da kurulacak olan şirket için yerli bir ortağa gerek duyulmuyor. Bu yüzden şirketlerini tam olarak kontrol edebilme olanağı bulunabiliyor. Personel geliri ve şirket vergileri yok. Hükümet tarafından alınan bir kararla serbest bölgede kurulacak olan şirketlerden 50 yıl boyunca vergi alınmıyor.

BAE'ye yönelik yabancı sermaye girişinde 2003 yılından sonra büyük bir gelişme yaşandı ve ülkedeki yabancı sermaye stoku 2012'de 95 milyar dolar seviyesindeyken bugün 100 milyar doları aştığı tahmin ediliyor.

Türklerin yatırımları sürüyor

Ülkede faaliyet gösteren Türk iş insanları ve profesyonellerinin oluşturduğu Türk

İş Konseyi 2005 yılı Şubat ayında Dubai Ticaret ve Sanayi Odası'nın himayesinde ve gözetiminde seçimlerini yaparak, 21 Mart 2005 tarihinde Oda'ya tescil edildi.

En son Türk-BAE İş Forumu, Cumhurbaşkanlığı Abdullah Gül'ün ziyaretleri esnasında 2012 yılı Ocak ayında, Dubai'de yapıldı. Buna ilaveten, Ticaret Odası'na bağlı olarak Dubai ve Kuzey Emirlikleri Türk İş Konseyi ile Abu Dhabi Türk İş Konseyi de bulunuyor. Genelde Dubai'de faaliyet yürüten Türk şirketleri başta inşaat olmak üzere, perakende ve toptan ticaret alanlarında yatırımlarını sürdürüyor.

Çoğunluğu Dubai'de olmak üzere, BAE'de yaklaşık 150 Türk firması şirket, şube, temsilcilik ofisi kapsamında faaliyet gösteriyor. Ülkenin, ekonomi çeşitliliğine yönelik olarak desteklediği sanayi yatırımları de girişimciler için fırsat olma özelliğini koruyor.



SEKTÖREL YAPIDA DÖNÜŞÜM ZAMANI

Petrol gelirleri ile inşaat ve turizm sektörü hareketlilik yaşarken sağlık, gıda ve imalat sanayi yatırım gerektiren sektörler olarak dikkat çekiyor.

Birleşik Arap Emirlikleri'nde enerji sektörü yatırımların en rağbet gördüğü sektör olurken son yıllarda inşaat da ülkenin en hareketli alanlarından biri olarak öne çıkıyor. Turizm canlanan en dikkat çekici sektör olurken, inşaat sektörünü de turizm yatırımları tetikliyor.

Sağlık, gıda ve imalat sanayi yatırımları hükümetin önem verdiği sektörel yatırımların başında geliyor. Tarımsal gıda ihtiyacında ithalata bağımlı olan ülke, yurtdışında bu sektörde önemli yatırım hamleleri gerçekleştiriyor.

Petrol rezervleri 140 yıl yetecek

Gelişmiş teknoloji ve devam eden arama çalışmaları neticesinde, son 10 yılda ülkenin petrol rezervleri iki kat arttı. Petrol



İnşaatla gelişen ülke

İnşaat ve emlak sektörü BAE ekonomisi içinde petrol ve ticaretten sonra üçüncü büyük sektör. İnşaat sektörü 2008 global finans krizinin etkilerinin yaşanmakta olduğu dönemde dahi GSYİH içindeki yüzde 8'lik payını muhafaza etti. 2011 yılında ise inşaat sektörünün BAE milli geliri içindeki payı yüzde 11,5'e yükseldi. 2011 – 2013 döneminde BAE, inşaatın yıllık ortalama yüzde 7 oranında büyümüş olduğu tahmin ediliyor.

Dubai ülkenin inşaat faaliyetleri ile adını dünyaya duyuran emirliği olurken, Abu Dhabi emirliğinde 2013 sonrasında etkisini göstermesi beklenen gelişmeler de bulunuyor. Emirlikte inşa edilmekte olan alışveriş merkezlerinin tamamlanmasıyla bin kişi başına düşen kiralananabilir perakende alanının 2015 yılına kadar 1.690 m2'ye ulaşması öngörülüyor. Bu oran Avrupa Birliği'nin 231 olan oranının çok üzerinde olmasının yanı sıra 1.028 olan ABD oranının da üzerinde.

Sektörel yatırımların gözdesi: İmalat sanayi

BAE'de imalat sanayi hidrokarbona dayalı bir eğilim gösteriyor. Sektöre yapılan yatırımlarla yaklaşık 2 bin 500 civarında fabrika kuruldu, çoğu Asyalı göçmenlerden oluşan 200 binin üzerinde kişiye iş imkanı yaratıldı. Sektördeki sanayi kuruluşlarının çoğu kimyasal maddeler, ev aletleri, kağıt, gıda, giyim ve yedek parça üretimi yapan hafif sanayi kuruluşlarından oluşuyor.

Alüminyum üretimi ise son 20 yılda önemli bir sektör olarak ön plana çıktı. Dubai hükümetinin sahip olduğu Dubai Aluminium (Dubai) şirketi, sektördeki üretimin büyük kısmını gerçekleştiriyor. Dubai Aluminium, üretimi ile Dubai'yi dünyanın ilk 10 alüminyum üreticisi arasına sokmayı başardı. Bu üretimin büyük kısmı ihraç ediliyor.

Petrol gelirleriyle belli bir refahı yakalayan BAE, bu gelirleri sektörel çeşitlendirmeyi yaratmak için kullanıyor. Dubai gelecek dönemlerde teknoloji ve hizmet sektörünün merkezi olmayı hedeflerken, Abu Dhabi rekabet gücü yaratan sektörlerin, ağır sanayi ve imalat sektörlerinin gelişimine önem veriyor. Bugün, ülke gelirlerinin sadece yüzde 7,6'sını oluşturan imalat

sanayisinin önümüzdeki 10 yılda, gelirlerin yüzde 25'ini oluşturacağı öngörülüyor.

Sağlık harcamaları yükseliyor

BAE sağlık-medikal sektörü ihtiyacının yüzde 90'ını ithalat yoluyla karşılıyor. BAE'de ilaç sektörü satışlarının yüzde 20'si iç pazara yapılırken; satışların yüzde 80'i ihracata yönelik gerçekleşiyor. Özellikle Hindistan, Pakistan ve İran ilaç sektöründe başlıca re-export pazarları olarak biliniyor. Yerel ilaç üreticisi Neopharma ile küresel ilaç üreticisi Alman Merck ilaç üretimi yapmak üzere anlaşma yaptı. Söz konusu anlaşma BAE'de yerel ve uluslararası ilaç üreticisi firmalar arasındaki ilk anlaşma olarak dikkat çekiyor. BAE'de tüketicilerin tanınmış ilaç sektörü firmalarının vitamin ve benzeri ürünlerine talebi yüksek. Tüketiciler bu ürünlere yüksek fiyatlar ödüyor. BAE hükümetinin başlıca öncelikleri arasında sağlık sektöründe kaliteyi yükseltmek yer alıyor. 2012 yılında, kişi başına düşen sağlık harcaması 1.547 dolar civarında oldu. Söz konusu miktar diğer Körfez ülkelerine göre oldukça yüksek. Bu rakam Suudi Arabistan'da 917 dolar. Gelecek beş yıl içinde toplam sağlık harcamalarının yerel para birimi cinsinden yıllık ortalama yüzde 17 artması bekleniyor. Buna rağmen sağlık harcamalarının GSMH içindeki oranı hala yüzde 3,2 gibi oldukça düşük bir oran. Gelişmiş ülkelerde bu rakam yüzde 18 civarında.

Gıda talebi yatırımlarını artırdı

Ülkenin zor iklim koşullarından dolayı, tarım sektörünün ülke ekonomisine katkısı oldukça düşük. Yüzde 2 civarında bir seviyede. Ancak, ülkede çiftçilikle uğraşan işgücünün göreceli olarak fazla olmasından dolayı, sektör hem federal devletten hem de yerel yönetimlerden önemli miktarda teşvik alıyor. Devletin tarım sektörüne olan desteğinin siyasi gerekçelerle devam etmesi bekleniyor. Buna rağmen gıda sektöründe kendi kendine yeterliliğin sağlanması çok zor. Gıda fiyatlarındaki artış nedeniyle ve gıda arzını sağlayabilmek için Sudan ve Pakistan gibi ülkelerde yatırımlar yapılıyor. Balıkçılık ve inci avcılığı, BAE gıda sektörünün geleneksel olarak önemli bir kısmını oluşturuyor, diğer tarım ve hayvancılık ürünleri ithalatla karşılanıyor.

üretimi 100 milyar varile ulaştı. Bugünkü petrol üretim seviyesi ile ülke, 140 yıl yetecek ölçüde rezerve sahip bulunuyor. Ülke petrolünün yüzde 95'inin bulunduğu Abu Dhabi, özellikle denizde yeni rezervlerin keşfi ve mevcut rezervlerin geliştirilmesi yönündeki çalışmalarına da devam ediyor.

Son yıllarda çevre ile ilgili kaygıların artması dolayısıyla doğalgazı daha çok ilgi çeken bir yakıt türü haline getiriyor ve kullanımını artırıyor.

Hızlı sanayileşmenin getirdiği iç talep artışından dolayı, özellikle ana hammadde doğalgaz olan petrokimya sanayisinin yanı sıra enerji üretimi ve su arıtma kapasitesinin artırılması amacıyla doğalgaz üretimine ağırlık verilmesi planlanıyor. Bu durum sektörün gelecek potansiyeline işaret ediyor.



TURİZM DE MARKALAŞIYOR

Ülkede özellikle Dubai, turistik cazibe merkezi olma özelliğini her geçen gün artırıyor. Dubai yapay adalardan çölün ortasındaki kayak merkezine kadar birçok ilgi çekici turizm yatırımı ile adını duyururken festivaller ve dünya çapında marka haline gelen organizasyonlara evsahipliği yapıyor.

BAE, dünyanın en önemli turizm destinasyonlarından biri. Ekonomik çeşitlendirme planlarında turizm sektörünün gelişimi hedefleniyor ve Ortadoğu'da daha önce görülmeyen başarılı projelere imza atılıyor. Bu amaçla Dubai kıyılarına dört adet yapay ada inşa edildi, ayrıca bir adet kapalı kayak merkezi kuruldu. Dünyanın en yüksek ve tek yedi yıldızlı oteli olan Burj al-Arab Aralık 1999'da açılmıştı. Ülke birçok tenis, golf, kriket, at yarışı gibi turnuvaya evsahipliği yapıyor.

Alışverişte marka

Özellikle Dubai'de yoğunlaşan perakendecilik hizmetleri çerçevesinde "Dubai Alışveriş Festivali" ve "Dubai Yaz Şurprizleri" adı altında her yıl düzenlenen etkinlikler, 40 derecenin üzerinde seyrederken sıcaklıklara rağmen diğer Körfez ülkelerinden ve Avrupa'dan gelen turistler sayesinde otel, restoran, havayolu ve mağaza işletmecilerini memnun ediyor.

Turizm konaklama sektörüne yönelik önemli altyapı yatırımları başlatan Abu Dhabi emirliğinde de turizm gelirlerinin bu paralelde, gelecek yıllarda artması bekleniyor.

Atçılık sektörünün 'dünya kupası'

Dünyanın en büyük ikramiyeli at yarışı Dubai'de koşuluyor. Her sene düzenlenen yarışlarda dünyanın en iyi safkanları boy gösteriyor. Turnuvanın en yüksek ikramiyesi ise "World Cup" koşusu. Sadece bu koşuda 10 milyon dolarlık ikramiye dağıtılıyor. 2010'dan bu yana her yıl düzenlenen "Dubai World Cup" koşuları, dünya atçılık sektörünün en önemli turnuvalarından biri haline geldi. İngiltere'nin Royal Ascot, ABD'nin Kentucky Derbisi'nden sonra dünyanın en çok ilgi gösterdiği koşular Dubai'de düzenleniyor. Bu koşulardan bazılarına Türkiye'den de Grand Ekinoks, Ribella, Win River Win, Pan River isimli safkan İngiliz atları katılmıştı. Koşular 60 bin kapasiteli Dubai

Meydan Hipodromu'nda büyük bir festival ve eğlence havasında geçiyor.

Atlar bir gecede milyoner oluyor

Dünyanın çeşitli ülkelerinde başarı gösterip şampiyon olarak nitelendirilen atların katıldığı Dubai yarış festivali Ocak ayında başlıyor. Birbirinden kaliteli yarış elemelerinde başarı gösteren atlar Mart ayının son Cumartesi şampiyona koşuları için piste çıkıyor. Dünya Kupası gecesi olarak adlandırılan, en düşük ikramiyesi 1 milyon dolar olan koşuların en büyüğü ise "World Cup Koşusu". Bu koşuyu ilk altı derecede bitiren atlara 10 milyon dolarlık ikramiye dağıtılırken koşunun birincisi 6 milyon doların sahibi oluyor. World Cup gecesindeki tüm koşularda dağıtılan toplam ikramiye miktarı ise 27 milyon dolar. Dubai birçok spor dalının yanında bu konuda da ihtişamını yansıtıyor. "Kralın sporu" olarak bilinen at yarışları ile hem büyük bir tanıtıma imza atıyor hem de turizm de bir marka daha yaratıyor.



Gelecekte, oyunun kralını nakit yönetimi belirleyecek.

Etkin Nakit Yönetimi, uzun dönemli hedeflerinize odaklanırken günlük hazine ihtiyaçlarınızı karşılayacak stratejiyi yaratabilmektir.

Tüm dünyada 70'ten fazla ülkede faaliyet gösteren HSBC Ödemeler ve Nakit Yönetimi ekipleri, yerel pazarlarda doğru hareket etmenize yardımcı olacak bilgi birikimine, erişebilirlik ve kontrol sağlayan teknolojilere ve küresel nakit yönetiminizi daha etkin hale getirecek bağlantılara sahiptir.

Beraber çalışarak bir sonraki hamlenizi planlamanıza yardımcı olabiliriz.

HSBC Nakit Yönetimi hakkında daha fazlası için:
www.hsbc.com.tr

Arayın
Tıklayın

0 850 211 0 424
www.hsbc.com.tr

HSBC 



HSBC İLE ULUSLARARASI FIRSATLARIN KAPISINI AÇIN.

HSBC Türkiye, 2013 yılında Türkiye'deki şirketlere uluslararası pazarlardaki fırsatları yakalayabilmeleri için 1 milyar TL fon desteği sağladı. 2014'te daha fazla firmanın büyüme hedeflerine ulaşabilmesi için **2.000.000.000 TL** fon ile desteğimizi iki katına çıkartıyoruz.

Küresel ağıımız ve uzmanlığımız ile siz de uluslararası pazarları keşfedin.

Gelin, fırsatları birlikte değerlendirelim.

www.hsbc.com.tr/uluslararasıbankacilik

HSBC